

# GESTÃO PARA RESULTADOS CONTRATOS DE GESTÃO

## GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

Dois níveis diferentes de atuação

Contratos de Gestão parte de Gestão para  
Resultados

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS CONTRATOS DE GESTÃO

**GESTÃO PARA RESULTADOS**

**GESTÃO POR RESULTADOS**

Uma diferença conceitual relevante

-referência a método

-referência a objetivos

Opção: Gestão para Resultados

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS CONTRATOS DE GESTÃO

## **MINAS GERAIS**

Estado para Resultados

(Lei Estadual específica: lei delegada)

## **CURITIBA**

Contratos de Gestão

(Bom Governo)

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS CONTRATOS DE GESTÃO

MODELO PARANAENSE

**“NOVO JEITO DE GOVERNAR”**

Tradução num programa denominado  
GESTÃO PARA RESULTADOS

Algo a ser obtido no final de uma gestão  
- ganhos crescentes de eficiência, eficácia e  
economicidade  
(contrato com Banco Mundial já aprovado)

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

Os Contratos de Gestão são a expressão prática e operacional da Gestão para Resultados

Níveis crescentes de complexidade

Racionalização Administrativa

Modernização de processos

Introdução de Indicadores de Impacto e de Processos

Mas sempre um pacto de metas

(o que se contrata são metas)

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS

# CONTRATOS DE GESTÃO

## ANTECEDENTES

Antes de ir adiante vale a pena analisar alguns antecedentes

Antecedentes do setor privado

- Administração por Objetivos (Peter Drucker)
  - Administração Matricial
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

### **Antecedentes do Setor Público (Brasil)**

Situação Anterior ao Plano Diretor da Reforma do Aparelho de Estado

**Plano de Metas – Governo Juscelino Kubitschek**  
Grupos Executivos

Construção de Brasília – meta síntese

BNDE como agente financeiro e orçamentário

**Comissão dos Festejos do Centenário da Emancipação**  
**Política do Paraná**

**Construção de Belo Horizonte (1874)**  
-administração paralela

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

### PLANO DIRETOR DA REFORMA DO APARELHO DO ESTADO.

Quatro Setores no Aparelho do Estado

1. Núcleo Estratégico: Poderes Judiciários e Legislativo, Ministério Público e Poder Executivo
  2. Atividades Exclusivas
  3. Serviços não-exclusivos
4. Produção de bens e serviços para o mercado

Serviços Não-exclusivos

- onde o Estado atua simultaneamente com outras organizações públicas não-estatais e privadas
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO



### Contratos de Gestão surgem no âmbito dos Serviços Não-exclusivos do Estado

Organizações Sociais  
Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público  
Fundações

#### **Inspiração francesa**

Contratos de Gestão do governo com empresas estatais

Entre administração direta e indireta

Experiência recente  
no âmbito da administração direta

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

### MODELO PARANAENSE

#### É POSSÍVEL FALAR DE UM MODELO PARANAENSE?

- Orientação do Governador: Uma solução caseira
  - Atribuição da gerência dos contratos ao Secretário da Administração
    - Termo de Compromisso (julho de 2011)
      - Metas de redução de despesas
  - Compromisso com organização para os contratos de 2012
    - Compromisso com a implantação de um unidade de gerenciamento
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

# CONTRATOS DE GESTÃO



## Implantação do Contrato de Gestão 2012

### Implantação da Unidade de Gerenciamento do Contrato de Gestão

1. Representação das Secretarias Meios na Coordenação da Unidade
2. Organização por Áreas de Atuação:
  - área de desenvolvimento econômico
  - área de desenvolvimento social
  - área de gestão do território
  - área de direito e cidadania
  - área de gestão e planejamento

Um conceito de gestão em redes

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

### Implantação do Contrato de Gestão 2012

### Implantação da Unidade de Gerenciamento do Contrato de Gestão

3. Supervisores de Áreas de Atuação

4. Os Servidores encarregados da ligação dos Órgãos com suas  
Áreas de Atuação

---

# **GESTÃO PARA RESULTADOS**

## **CONTRATOS DE GESTÃO**

### **Implantação do Contrato de Gestão 2012**

#### **Modelo Contratual**

#### **Projetos com suas metas e indicadores**

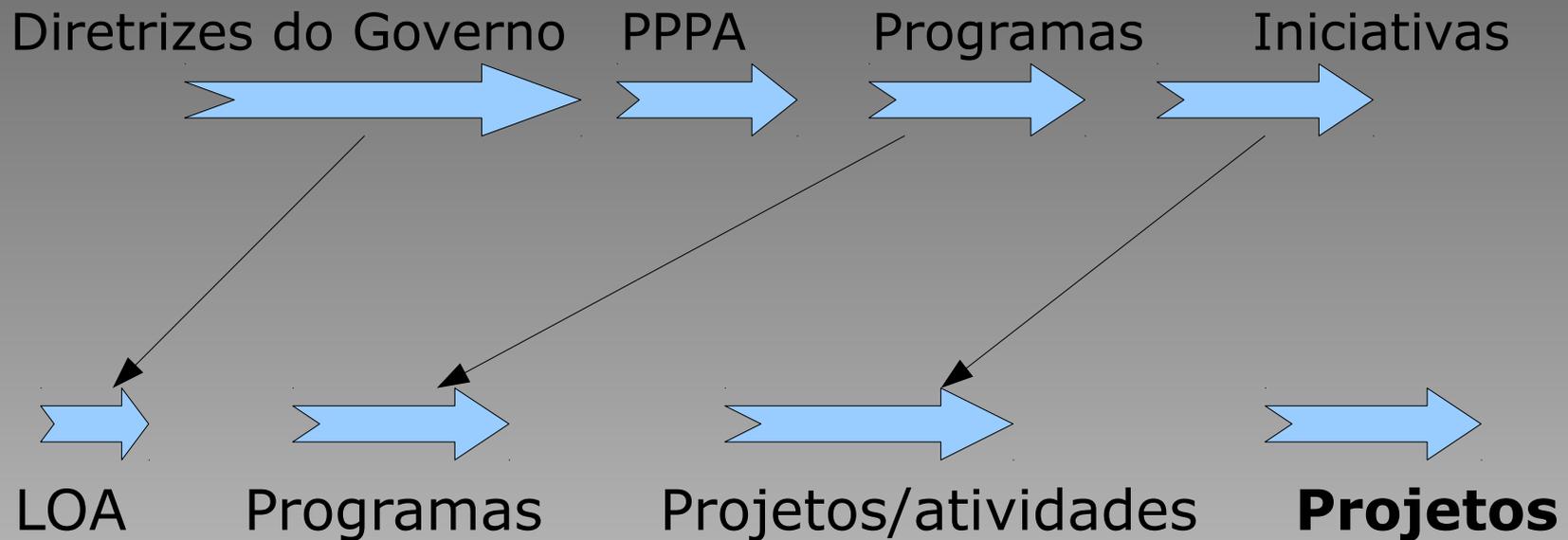
Projetos obtidos a partir do desdobramento do  
PPA 2012-2015 e  
da LOA 2012

Metas dos projetos é que serão pactuadas

Os projetos são selecionados pelos titulares dos  
Órgãos para anuência do Governador

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS CONTRATOS DE GESTÃO



# GESTÃO PARA RESULTADOS

# CONTRATOS DE GESTÃO

## Implantação do Contrato de Gestão 2012

### Modelo Contratual

- Oficinas de Desdobramento do PPA e da LOA (Escola de Governo)
    - Quatro Oficinas
      - Produto da Quarta Oficina (Primeira lista de projetos de todos os Órgãos)
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO



### Implantação do Contrato de Gestão 2012

### Modelo Contratual

#### Metas

- a meta é o resultado a ser atingido em decorrência de um plano, programa ou projeto.
  - a meta é um quadro futuro ao qual se pretende chegar mediante ações definidas e organizadas para esse fim.
  - a meta deve ser formulada em termos do que se quer e ser expressa em termos positivos, pois trata-se do que se quer realizar ou ver realizado.
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

### Implantação do Contrato de Gestão 2012 Modelo Contratual

### Indicadores

- indicadores são medidas quantitativas resultantes da relação matemática entre duas ou mais variáveis
  - Os indicadores podem ser de
    - insumos
    - processos
    - resultados
    - impactos
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

## CONTRATOS DE GESTÃO

### **Implantação do Contrato de Gestão 2012**

#### **Modelo Contratual**

Nos contratos de 2012 serão adotados exclusivamente os Indicadores de Resultados

Em geral, expressarão do nível de realização das metas pactuadas com o Governador

---

# GESTÃO PARA RESULTADOS

# CONTRATOS DE GESTÃO

## Implantação do Contrato de Gestão 2012

### Modelo Contratual

- Os Projetos dos Órgãos e suas Vinculadas vão compor o Plano de Trabalho que será anexado ao Contrato
    -
  - O titular do Órgão assina contratos de desempenho com suas vinculadas
    -
  - O contratos serão entre titulares (pessoas físicas)
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS

# CONTRATOS DE GESTÃO

## Implantação do Contrato de Gestão 2012

### Modelo Contratual

- Os Contratos serão assinados em fevereiro de 2012
    - Vigência de 12 meses a partir da assinatura
  - Janeiro e Fevereiro de 2013 relatórios e audiências públicas
-

# GESTÃO PARA RESULTADOS CONTRATOS DE GESTÃO



**PARANÁ**

GOVERNO DO ESTADO

Secretaria da Administração  
e Previdência

**OBRIGADO!**

---